

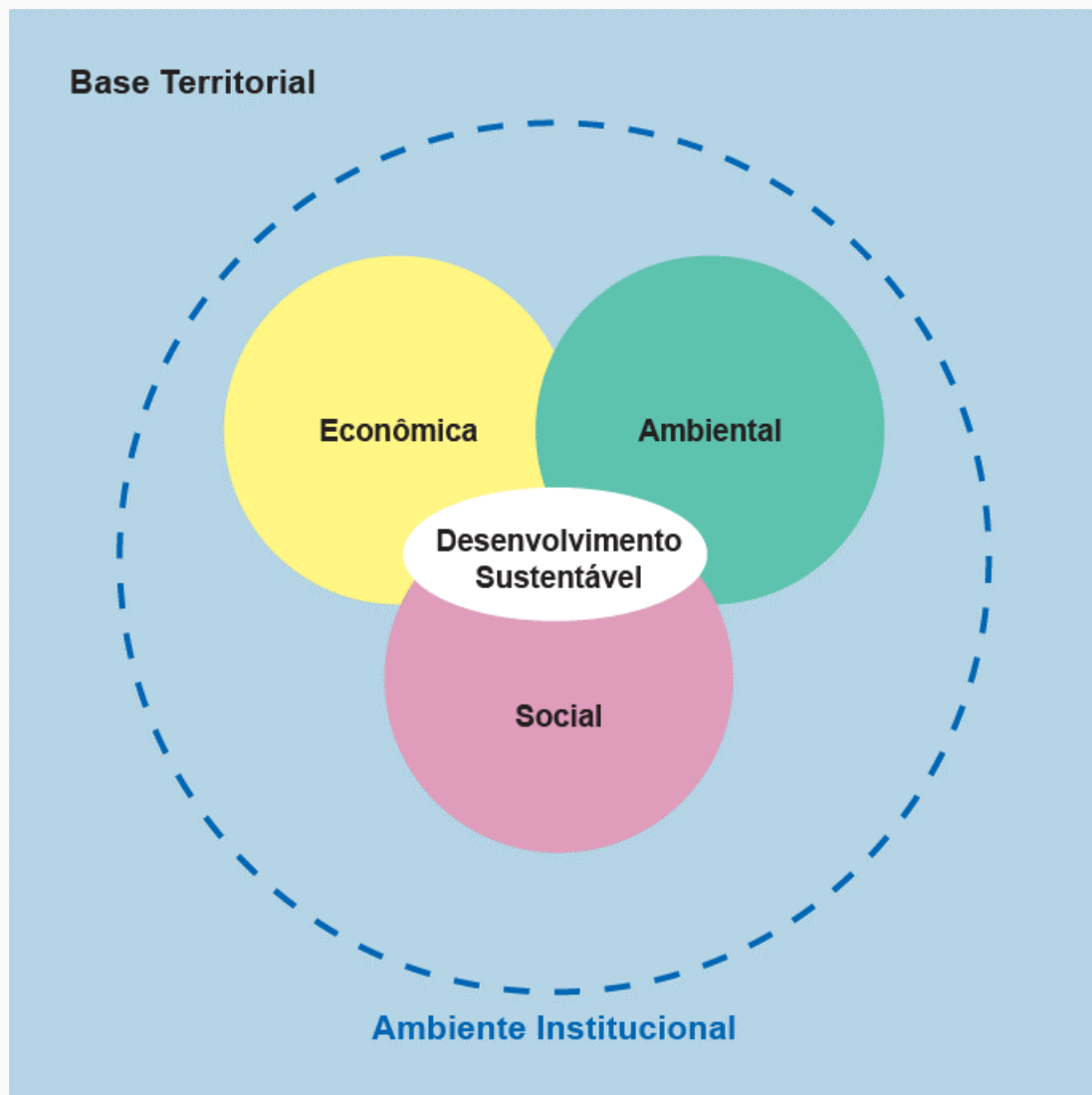
GOVERNANÇA PARA A PLATAFORMA CEARÁ 2050

Tania Bacelar de Araujo

Consórcio CEPLAN-PERSONAL
Fortaleza, 16 de maio de 2018



A Concepção de Desenvolvimento Sustentável



“Processo de mudança social e elevação das oportunidades da sociedade compatibilizando, no tempo:

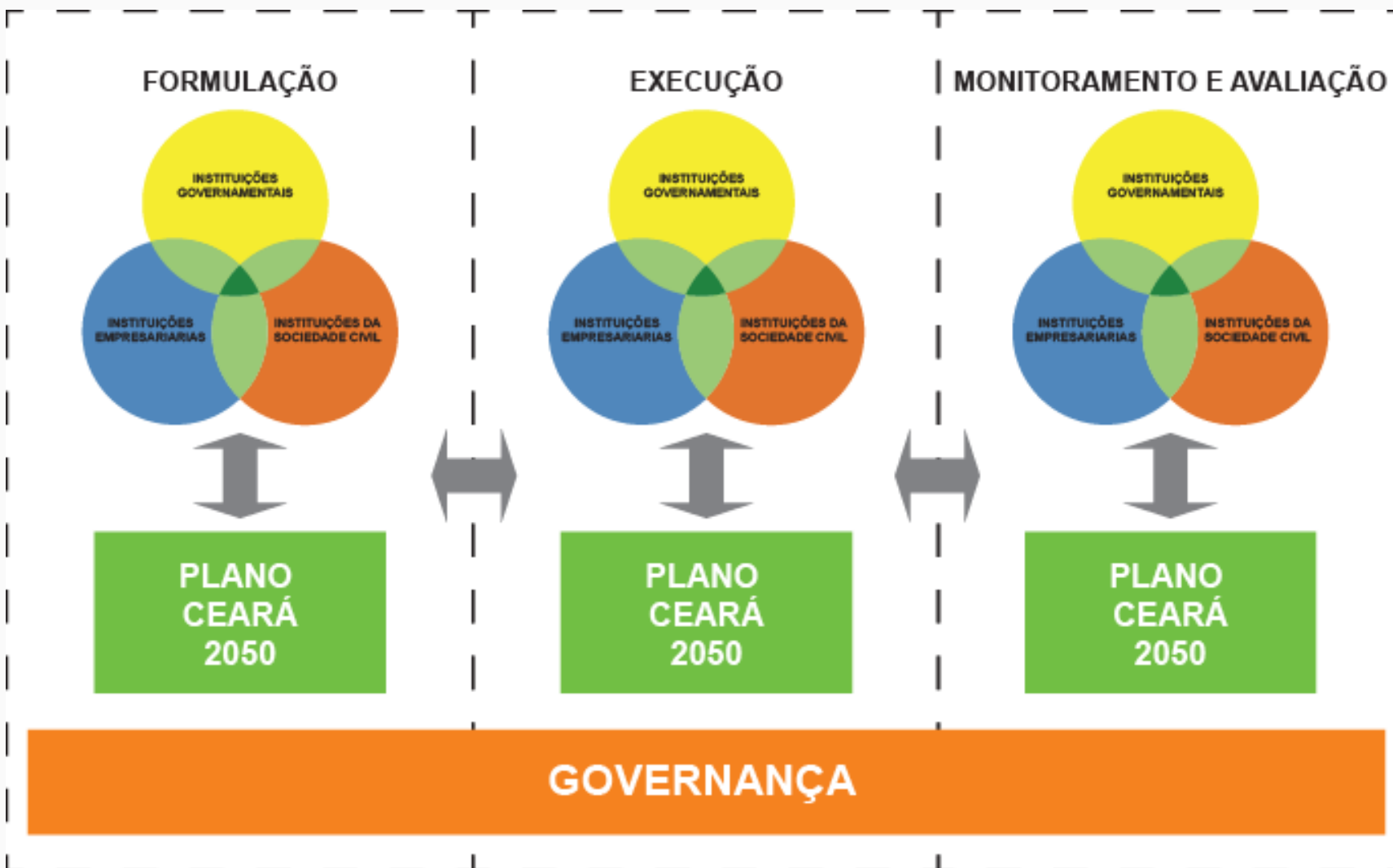
- *o crescimento econômico,*
- *a conservação ambiental,*
- *a qualidade de vida e a equidade social*

partindo de um claro compromisso com o futuro e a solidariedade entre gerações”.



O pioneirismo cearense no Projeto ÁRIDAS

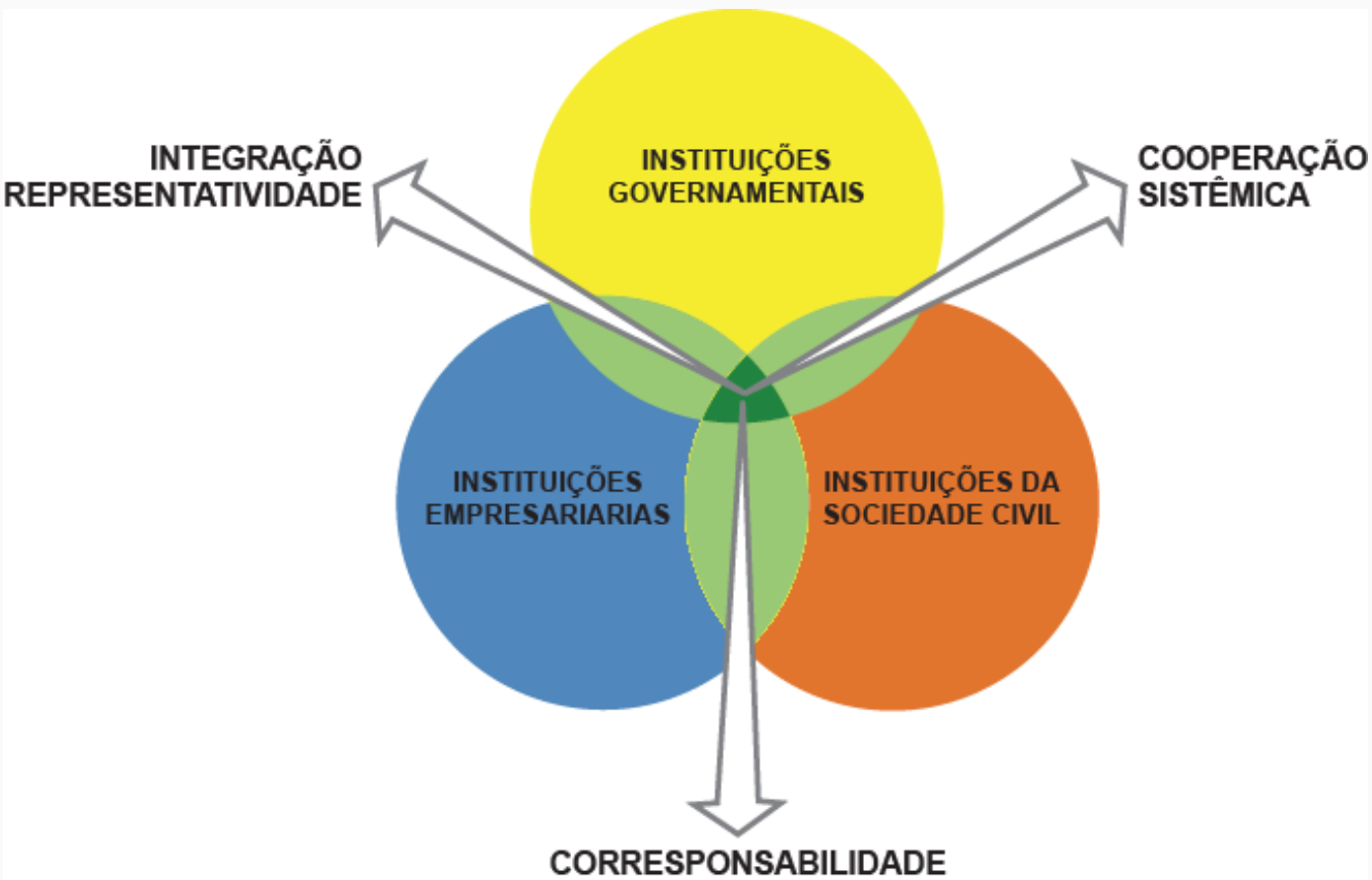
Governança em Processos de Planejamento



- A visão do **planejamento como processo** (ciclo de planejamento), e
- A importância da valorização da **governança em todas as etapas do processo** (formulação, execução, monitoramento e avaliação).

Governança Compartilhada e a Plataforma CEARÁ 2050

Rede de Gestão Compartilhada



- instituída por **organizações governamentais, da iniciativa empresarial e da sociedade civil;**
- **estruturadas em nodos uni, bi e tripartites** segundo particularidades de cada objeto de atuação;
- **compreendendo as dimensões econômica, social, ambiental e territorial;**
- visando à **condução técnica e política** da implantação, monitoramento e avaliação do Plano Estratégico de Desenvolvimento de Longo Prazo do Estado do Ceará – **Ceará 2050.**

Governança Compartilhada : exemplos de nodos da rede

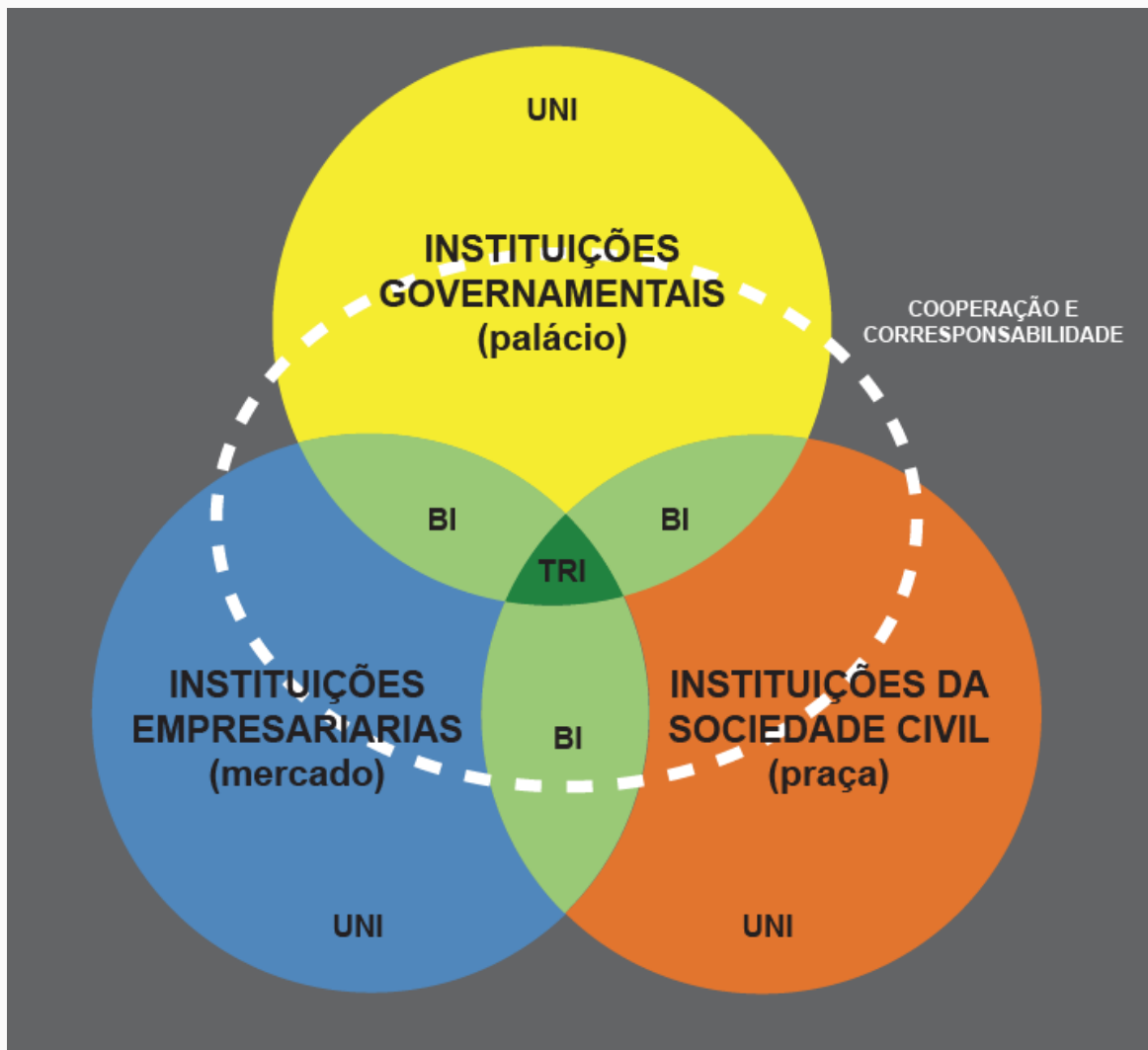


UNIPARTITE – Redes de ONGs, Parcerias de empresas, Consórcios Intermunicipais, Associações de empresas ou de produtores familiares...

BIPARTITE - Conselhos Temáticos (Conselhos pelos Direitos da Criança e do Adolescente), Parcerias Público-Privadas...

TRIPARTITE – Fóruns, Conselhos, Agências, Pactos...

Governança em Rede de Gestão Compartilhada: desafios



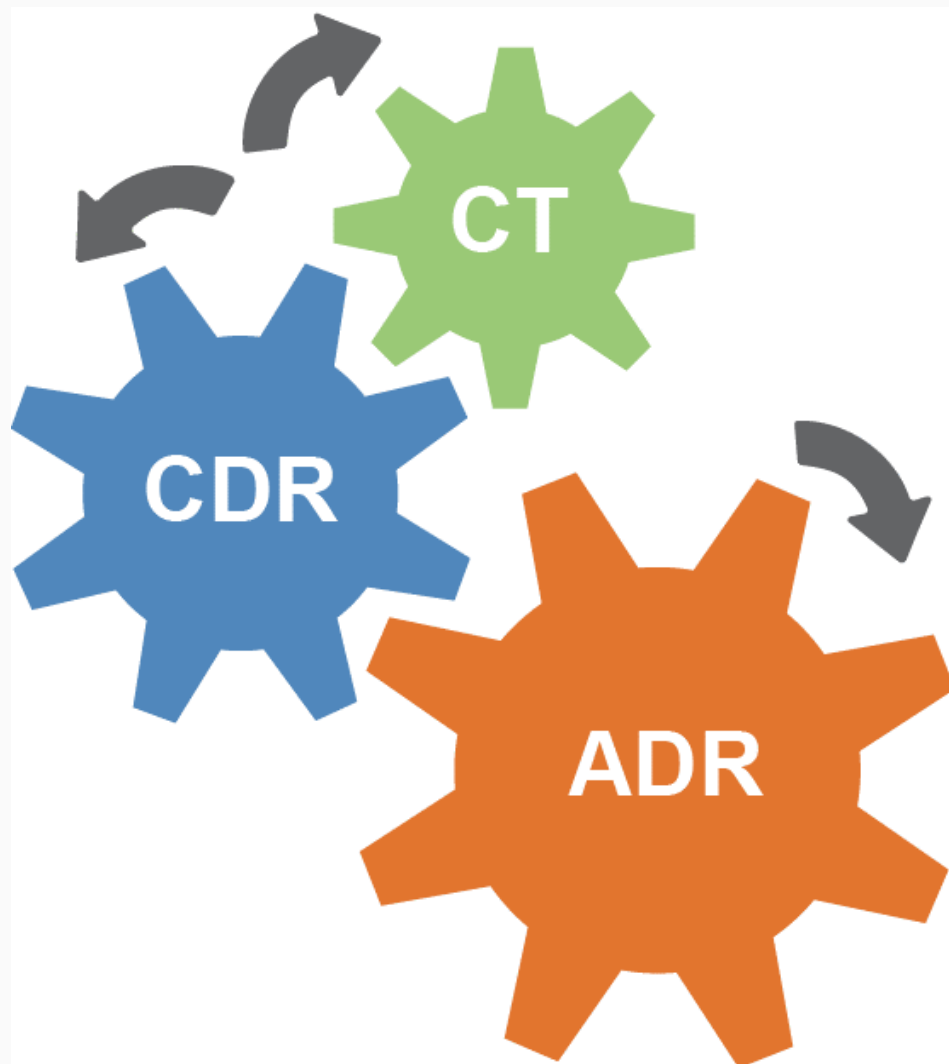
- Como **integrar a representação permanente da sociedade civil** no processo de planejamento e monitoramento do PLANO CEARÁ 2050 (considerando a grande diversidade e quantidade de entidades da sociedade civil e de movimentos sociais)?
- Como **promover a cultura da cooperação e da corresponsabilidade** entre os agentes dos governos, da iniciativa privada e da sociedade civil?
- **Quem tece a Rede, quem interliga os nodos?**

Governança: Modelo Descentralizado de Santa Catarina



- **Foco principal** : descentralização do planejamento e do orçamento do Estado.
- **Abordagem regionalizada**: instituída em 36 regiões.
- **Operação** : sistema de acompanhamento e avaliação, com foco nos processos de funcionamento e nos resultados , implementados nas 36 regiões.
- **Monitoramento**: permanente sistema de avaliação da qualidade e desempenho do modelo de governança

Modelo em Santa Catarina: estrutura em cada região



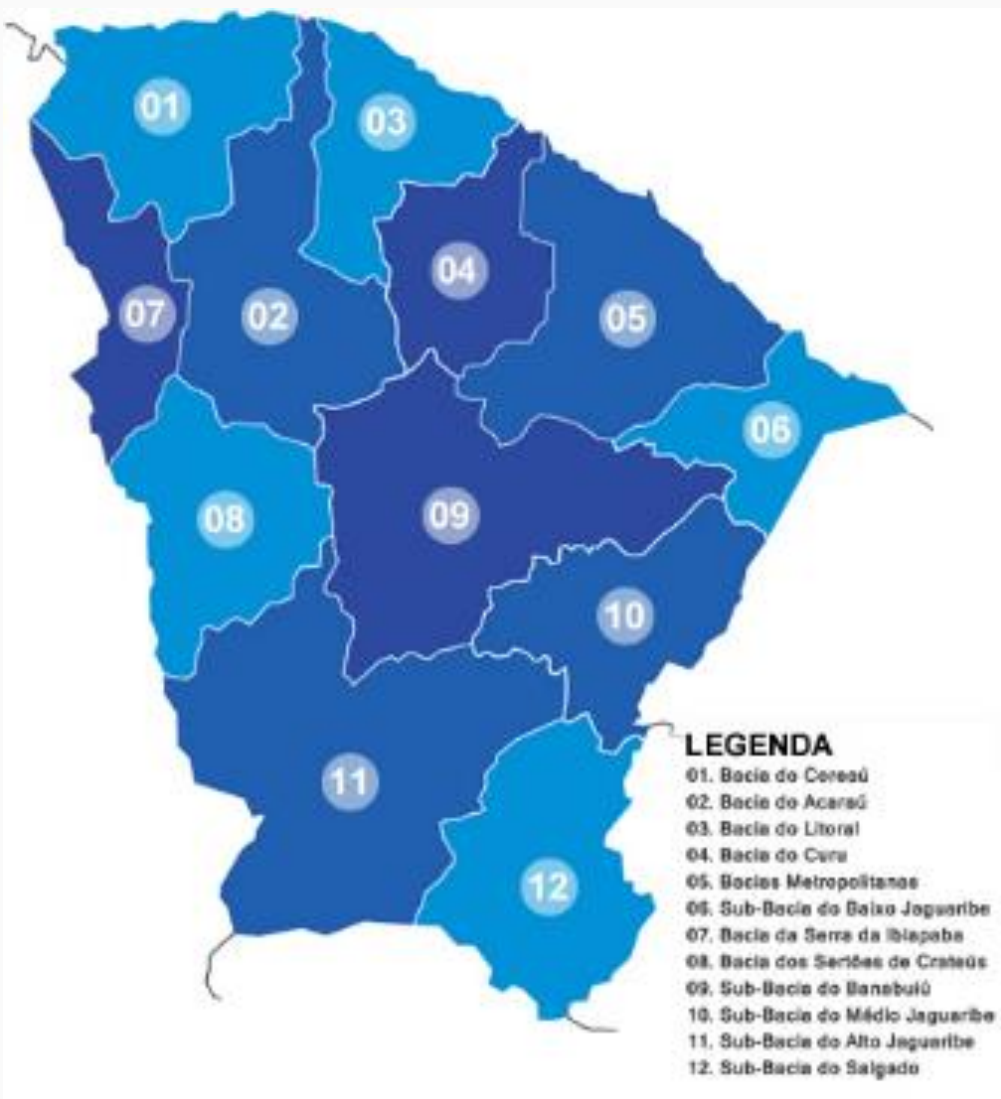
- **Agência de Desenvolvimento Regional** – ambiente de interação e cooperação entre agentes.
- **Conselho de Desenvolvimento Regional**, tripartite e com **poder deliberativo**.
- **Comitês Temáticos** para apoio técnico às decisões do Conselho.

Iniciativas de Governança e Gestão Compartilhada no Ceará



- A **Rede do Pacto de Cooperação do Ceará** (1991) com:
 - **6 Pactos Regionais** (Cariri, Zona Norte, Centro Sul, Sertão Central, Maciço do Baturité e Planalto da Ibiapaba Cariri),
 - **4 Fóruns Setoriais** (imobiliário, comércio, agropecuário e turismo) e
 - **11 Fóruns Temáticos** (educação, saúde, meio ambiente, quarta idade, tecnologia, entre outros).
- **O Projeto Áridas Estadual** (Governo Ciro Gomes 1991-1994) com ampla participação e articulação do Pacto de Cooperação.
- **O Plano de Desenvolvimento Sustentável** (1995-1998, segundo Governo Jereissati), debatido com instituições públicas, da iniciativa privada e da sociedade, em 20 regiões e gerando o modelo de Gestão Participativa.

Iniciativas de Governança e Gestão Compartilhada no Ceará



- **Agropacto** articula agentes da agricultura e da pecuária no Ceará há mais de duas décadas (FAEC lidera).
- **Ecosystemas de Inovação** (articulados pela Federação das Indústrias do Estado do Ceará).
- **Colegiados dos programas e projetos estruturantes** (Castanhão, Portuário do Pecém, Açudagem e Interligação de Bacias, Agrovilas, Apoio às Reformas Sociais – PROARES, Fórum Cearense dos Comitês de Bacias), e
- **Modelo Regionalizado de Gestão do Projeto Piloto do Cariri** (primeiro Governo Cid Gomes).

Iniciativas de Governança e Gestão Compartilhada no Ceará



- **Fórum Ceará 2027** (primeiro Governo Cid Gomes).
- **O sistema WebMapp** para monitoramento da implantação de carteira de projetos do Governo (Cid Gomes).
- **Pacto das Águas e Pacto pelo Pecém** iniciativa da Assembleia Legislativa.
- **AECIPP**: Associação das Empresas do Complexo Industrial e Portuário do Pecém (em funcionamento).

Iniciativas de Governança em Fortaleza



- O **Planefor** iniciativa do setor privado e da sociedade civil para a Governança da Região Metropolitana de Fortaleza.
- **Pacto por Fortaleza** iniciativa da Câmara Municipal de Fortaleza.
- **Fórum Fortaleza**: uma cidade em projeto (organizado pelo Centro Industrial do Ceará).
- **Fortaleza 2040** com Observatório inaugurado em dezembro de 2017 (PMF).

Iniciativas de Governança e Gestão Compartilhada no Ceará



Essas iniciativas são indicadoras de **destaque do capital social e da cultura de gestão compartilhada no Estado, seja**

- pelos pontos fortes (a serem valorizados)
- pelos pontos fracos (a serem superados).

Questões para reflexão



- A cultura da governança compartilhada (importância da integração, cooperação e corresponsabilidade)
- Regionalização do modelo de governança
- Participação da sociedade civil na governança
- Participação dos empresários na governança
- Participação dos diversos níveis e esferas dos governos na governança